

Длъжностните  
характеристики

Работодатели  
с вързани ръце

Каре  
лъвове

Изгубените  
космонавти

# МЕНИДЖЪР

БРОЙ 7 (165), ЮЛИ 2012. ЦЕНА 5 ЛВ. WWW.MANAGER.BG

МЕНИДЖЪР ♥ ПРИРОДАТА

**КАНДИДАТИТЕ  
ЗА МЕНИДЖЪР  
НА ГОДИНАТА**

**ПРЕПЯТСТВИЯТА,  
КОИТО НИ  
ПРАВЯТ  
ПО-СИЛНИ**

**ШЕФЪТ,  
МОЯТ  
ПРИЯТЕЛ**

**ИНТЕРВЮ  
С КОПОЛА,  
СТАТИЯ ОТ  
ТОМИСЛАВ  
ДОНЧЕВ**

**ЖЕСТОВ  
МАРКЕТИНГ**

**Стефан  
Шарлопов**

**УСПЕХЪТ  
НЕ СЕ  
МЕРИ В РЗП**



**ТЕМА НОВИЯТ СВЕТОВЕН РЕД**

**Това е откъс от списанието.**

**Цялото списание може да намерите в Библио.бг**

**[www.biblio.bg](http://www.biblio.bg)**



Новото BMW X6



Радостта  
от шофирането

[www.bmw.bg](http://www.bmw.bg)





# РАЗЛИЧЕН ПО РОЖДЕНИЕ

Ако не живеете живота си като всички останали, то ще искате да шофирате автомобил, който не прилича на никой друг. Новото BMW X6 е с изключително поведение и впечатляваща външност. Мощните двигатели му придават техническите характеристики на спортен автомобил, а дизайнът съчетава атлетичните извикви на купе със суровото присъствие на SUV. Има само едно нещо, което новото BMW X6 очевидно не е – обикновен автомобил. [www.bmw.bg/X6](http://www.bmw.bg/X6)

## НОВОТО BMW X6.

### BMW EfficientDynamics

По-нисък разход на гориво. Повече удоволствие от шофирането.

BMW X6: комбиниран разход: 7.4-12.5 л/100 км. CO<sub>2</sub> емисии: 195-292 г/км.

NEW SLIM CERAMICA

EMPORIO  ARMANI

**GALDINI**

София: ул. Алабин 29 А; ул. Г.С. Раковски 96 Г; бул. Витоша 62 Б, вход от П. Евтимий; Mall of Sofia, партер, бул. Ал. Стамболийски 101; The Mall, бул. Цариградско шосе 115  
Варна: бул. Княз Борис I 62А; Бургас: Burgas Plaza Mall, партер, ул. Транспортна; Пловдив: Mall Plovdiv, ул. Перущица 8, ет. 2; Стара Загора: Mall Galleria, ул. Хан Аспарух 30  
Ямбол: Mall Yambol, ТБЦ – ул. Ал. Стамболийски 30

За контакти: 02-880 95 25

АДРЕС СОФИЯ 1000  
УЛ. „ГЕОРГ ВАШИНГТОН“ № 12, ЕТ. 2, 3  
ТЕЛ. 02/983 13 05, ФАКС 02/983 13 80  
WEB WWW.MANAGER.BG  
E-MAIL PRESS@MANAGER.BG

УПРАВИТЕЛ И РЕДАКЦИОНЕН ДИРЕКТОР  
МАКСИМ МАЙЕР mmayer@manager.bg

#### РЕДАКТОРИ

ВЕНЦИСЛАВ САВОВ vsavov@manager.bg  
ЗАХАРИНА ВЕЦЕВА zvetseva@manager.bg  
МИЛЕНА НИКОЛОВА mnikolova@manager.bg  
НАЧО СТРИГУЛЕВ nstrigulev@manager.bg  
СВЕТАНА ТОДОРОВА svtodorova@manager.bg  
ЦВЕТЕЛИНА ПЕТРОВА tzpetrova@manager.bg  
ГЛАВЕН РЕДАКТОР НА WWW.MANAGER.BG  
ИРИНА ВЕЛЕВА iveleva@manager.bg  
АРТ ДИРЕКТОР ЙОХАН КАРАСОН

ДИРЕКТОР ПРЕДПЕЧАТ И ПРОИЗВОДСТВО  
БОРИСЛАВ МИРАЗЧИЙСКИ  
ПРЕДПЕЧАТ МИЛЕНА ВЪЛЧИНОВА  
ФОТОГРАФ ЮЛИАН ДОНОВ  
КОРЕКТОР БОРЯНА АНГЕЛОВА

ДИРЕКТОР РЕКЛАМА И СЪБИТИЯ  
РУМЯНА ДОЧЕВА rdocheva@manager.bg  
МЕНИДЖЪР РЕКЛАМА  
ПЕТЪР ДОБРЕВ pdobrev@manager.bg  
КОНСУЛТАНТ РЕКЛАМА  
МИЛИЦА МАРИНОВА adv@manager.bg

#### ПРОДАЖБИ И АБОНАМЕНТ

МАРИН ГЕНОВ  
ЦЕНКА ВЛАДИМИРОВА  
МАРИЯ ДИМИТРОВА  
МАРКЕТИНГ  
ЦВЕТА МИЛТЕНОВА tzmiltenova@manager.bg  
СЪБИТИЯ  
НАДЯ ГЕОРГИЕВА ngeorgieva@manager.bg  
ДИРЕКТОР ФИНАНСИ И АДМИНИСТРАЦИЯ  
ДЕНИЦА КОЦЕВА  
СЧЕТОВОДИТЕЛ ПЕТЯ ОСЕНСКА  
ОФИС МЕНИДЖЪР ДИЯНА ГЕОРГИЕВА  
СНИМКА НА КОРИЦАТА ДИЛЯН МАРКОВ

ТИРАЖ 11 900



Печат



Списание „Мениджър“ се печата на рециклирана хартия Steinbeis Charisma Silk

ИЗДАВА „МИТ ПРЕС“ ООД,  
ЧАСТ ОТ „ВМ ФИНАНС ГРУП“ АД

## Животът е единствен и неповторим

**А**ко сте от хората, които искат да променят компанията, отрасъла, в който работят, или целия свят, вие добре знаете какво ви отличава от останалите мениджъри. Вие имате мисия, цели и волята да ги осъществите. В проблемите виждате не трудности, а възможности. И всеки ден се опитвате да постигате поне една малка победа, да направите още една стъпка към мястото, където искате да стигнете. Вие просто живеете в бъдещето.

Но преследвайки своите мечти, замисляли ли сте се дали един ден, когато ще сте постигнали всички възможни успехи, когато галеч ще сте изпреварили конкуренцията, когато ще сте толкова богати, колкото сте желали да бъдете, няма да се запитате това ли беше животът, който исках. Не пропуснах ли най-важните неща в него? Отговорът може да ви натъжи.

Не казвам, че трябва да се откажете от пътя, който сте избрали. Нито да спрете да мислите за бъдещето, за визията, за вашите изконни мечти и стремежи в бизнеса. Но трябва да имате достатъчно време и за сегашния си живот, да прекарате мигове, които никога няма да забравите.

Как може да стане това? Като създадете лидерска компания. Не в смисъл вие с желязна ръка да управлявате всичко и навсякъде. Точно обратното - да изграждате лидери в своята компания. Ако всички ваши ключови мениджъри са най-добрите в своята област и имат воля и кураж да отидат напред в бъдещето, тогава визията, целите ви ще станат споделени. До вас ще застане отбор от силни личности и професионалисти. И заедно, в екип, ще мислите и мечтаете за бъдещето. Но ще имате време и желание да се потопите и в настоящето. Защото животът е единствен и неповторим.

*Желая ви хубаво лято!  
И приятно четене на "Мениджър".*

**МАКСИМ МАЙЕР**  
редакционен директор



Мечтаното място за една специална почивка в неповторим лукс...

Мелиа Гранд Ермитаж, Златни пясъци

Заобиколен от красив зелен парк, разположен в непосредствена близост до плажа в сърцето на курорта Златни пясъци, уникалният 5-звезден хотел Мелиа Гранд Ермитаж предлага изискана атмосфера и професионално обслужване, надминаващи вашите очаквания.

MELIÃ  
GRAND HERMITAGE  
BULGARIA

Марка на Daimler

Разход на гориво (градско/извънградско (смесен)): 10,8-6,4/7,3-4,9/8,6-5,5 л./100 км. CO<sub>2</sub> емисии (смесен): 199-143 г/км.



**20**  
ГОДИНИ

**БАЛКАН СТАР**  
Автомобилни решения

Оторизиран генерален представител за  
София, Балкан Стар Ритейл, тел. (02) 919 88 88 •  
Бургас, Дарс Ауто, тел. (056) 840 502 • Русе, Евро

# Силен. Отличителен.

Новото поколение GLK.

Обаянието се среща с многофункционалността: новата генерация GLK оставя трайно впечатление със своя поразителен екстериорен дизайн и безбройните нововъведения за безопасност и комуникация. [www.mercedes-benz.bg](http://www.mercedes-benz.bg)

---

€ 39 990 с ДДС

Цените се изчисляват по курс за 1 евро = 1,95583 лв.

---



Mercedes-Benz

**Mercedes-Benz в България**

Пловдив, Балкан Стар Ритейл, тел. (032) 654 600 • Варна, Балкан Стар Ритейл, тел. (052) 502 282 •  
Старс, тел. (082) 813 343 • [www.mercedes-benz.bg](http://www.mercedes-benz.bg)

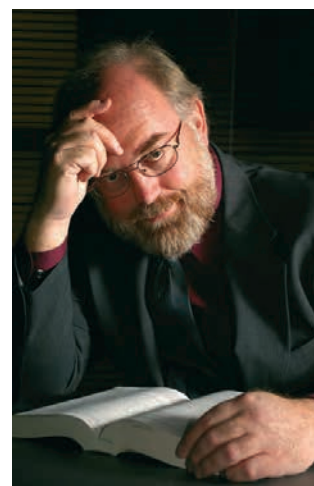
# БРОЙ 7



**46** **Тема:** Новият световен рег



**104** AD-ските гуели: Жега на юлската арена



**132** Два млрд. души ще загубят работата си

## 14 **АСЦЕНТ**

**16** Забързването на света и съжителството на поколенията

**20** Лица на успеха

**32** Томислав Дончев: Да отключим преместването на администрациите

**36** Защо е вредна помощта за малкия бизнес

**40** Търсят се лидери за Европа

**42** Накъде ли е тръгнал светът

**44** Гледайте на италианските мениджъри като на българските

**46** **ТЕМА:** Новият световен рег

## 56 **MANAGEMENT**

**60** Стефан Шарлопов: Успехът не се мери в РЗП

**66** Препятствията, които ни правят по-силни

**70** За глъжностните характеристики - или добро, или нищо

**72** Моята първа фирма в чужбина

**74** М-Tel и Мениджърите

**76** Четирите нища на несигурност

**78** Колкото по-малък е бюджетът, толкова по-големи са идеите, интервю с Франсис Форд Копола

**80** Преподавателите разказват вицове в Пекиния университет

**84** Шефът, моят приятел

**88** Бъдещето е на енергийната ефективност

**90** С "Балкан Стар" успехът е въпрос на време

## 92 **MARKETING**

**94** Демонизация на икономическия противник

**96** Непознатите строители на капитализма

# Touareg.

## Лятото започва, където искаш ти.



Снимката е илюстративна.

Цена без ДДС: **82 957 лв.**

### Touareg V6 3.0TDI BlueMotionTechnology 8AT, 245 к.с.

#### Стандартно оборудване:

- 4MOTION – перманентно задвижване на четирите колела
- 8AT – осемстепенна автоматична трансмисия
- Въздушно окачване с три режима на работа
- Vi-Xenon фарове, завивачи, с LED дневни светлини
- Двухонален климатроник (Climatronic)
- Радио CD MP3/MP4-плейър "RCD 550" с 8 тонколони
- Вход за външни аудиоизточници AUX IN
- CD-чейнджър за 6 диска
- Мултифункционален централен дисплей (MFA)
- Мултифункционален кожен волан
- Темпомат (GRA)
- Сензор за дъжд
- Авт. затъмняване на огледалото за обратно виждане
- Фарове за мъгла със статично осветление в завой
- Лети джанти "Sonora" 7.5Jx17 със секретни болтове
- Предни и задни ел. стъкла с ел. функция "деца"
- Ел. отопляеми странични огледала с функция "прибиране"
- Централно заключване с дистанционно управление
- Ел. ръчна спирачка с "Auto Hold" (EPB)
- Старт-стоп функция на двигателя
- Система за рекулерация на спирачната енергия
- Електромеханично сервоуправление (Servotronic)
- 6 въздушни възглавници
- Система за разпознаване на умората на водача
- ESP/ABSplus/EBD/TCS/TSS/UCL
- ARP/RBS/BRD/FBS/EBC/HBA/HDAA

**BLUEMOTION**  
— TECHNOLOGIES —



**Das Auto.**

София, Порше София Изток, 02/ 807 34 00, Порше София Юг, 02/ 42 45 000, Пловдив, Хаас-60, 032/ 94 09 92, Варна, Автотрейд, 052/ 57 07 00, Бургас, Вестауро-М, 056/ 87 42 50, Русе, Хоби Кар, 082/ 50 04 94, Стара Загора, Автохит 2000, 042/ 61 60 46, Велико Търново, Авточойс, 062/ 61 57 77, Плевен, Автотехника, 064/ 88 87 98.

Възможност за регистриране като товарен автомобил (N1). Автомобили на склад.  
Среден разход на гориво: 9,9 – 7,0 л/100 км. Емисии на CO<sub>2</sub>: 239 – 184 г/км.

# БРОЙ 7



**134 Alter ego:** Българската слега на олимпиадата



**148** Легендата за изчезналите космонавти



**153** Modernity

**98** Жестов маркетинг

**100** Каре лъвове

**104** AD-ските гуели: Жега на юлската арена

**108** Историята на един клип

**110** Ало, чуваме ли се?

**111 MEDIA**

**112** Лятото на нашето тв недоволство

**115 ECONOMY**

**116** Мъжете съкращавани по-често

**118** Работодатели с вързани ръце

**121** ПИБ е банката на годината

**122** Един тренировъчен ген

**124** Време за "Тойота"

**126** Игралният туризъм може да носи много ползи на гържавата

**128** Технологии от бъдещето

**129** Management Services

**131 GLOBUS**

**132** Два млрд. души ще загубят работата си

**134 ALTER EGO:**

Българската слега на олимпиадата

**144 SENSE**

**145** 2011 г. като граматичен сериал

**146 SCI-TECH**

**148** Легендата за изчезналите космонавти

**153 MODERNITY**

**157** Димитър Павлов:

Не обичам да се бръсна всеки ден

**158** Напълно необходим творец

**162** Саундтракът на лятото

**164** Любов на четири лапи

**168** Софийски разкази

**170** Комикс

# accent manager

**Не само българи отиват да работят навън - и чужденци идват у нас,** сочат данни на Агенцията по заетостта. Тя е издала 569 разрешения на различни специалисти през миналата година. Т.нар. синя карта за висококвалифицирани кадри, с която притежателят ѝ може да работи законно на територията на страна - членка на ЕС, са получили най-много специалисти от Турция, Русия и Узбекистан. По закон работодателите могат да наемат чужденци, след като бюрата по труда направят проверка дали за съответната позиция не кандидатстват български граждани.



**Ивет Лалова спечели злато** в спринта на Европейското първенство в Хелзинки. Тя постигна време от 11,28 секунди и остави след себе си Олесия Пов от Украйна и Лина Гринчикайте от Литва. Това е 36. медал за България от европейски първенства по лека атлетика и първи златен от шест години. Последният бе на Ваня Стамболова от 2006 г. на 400 метра гладко бягане в Гьотеборг.



**Още 32 км от "Тракия"** бяха пуснати с откритата отсечка Стара Загора - Нова Загора. Новият път преминава през две области - Стара Загора и Сливен. Той бе изграден от Обединение "Магистрала Трейс" и струва 137 868 000 лв. Аутобанът вероятно ще е готов до началото на следващата година, като остават още 83 километра.

**П**ътуваме повече в чужбина, показват данните на националната статистика. През май излизащите българи са били 348 400, или с 5% повече отколкото през април и с 4,6% над май 2011 г. В сравнение с преди година се увеличават пътуванията до Франция - с 46,6%, до Македония - с 30,8%, до Сърбия - с 26,8%, до Италия - с 19,6%, до Великобритания - с 9,8%. Намаляват до Турция - с 5,8%, до Гърция - с 1,3%, и до Румъния - с 1,1%. Най-много българи са били в чужбина служебно - 38,3%, за почивка и екскурзия - 34,6%, и на гости, обучение, посещение на културни и спортни събития - 27,1%.



**Добавиха една секунда** към времето на 30 юни срещу 1 юли. Така бе компенсирана натрупаната през годините разлика между астрономическото време, определено от въртенето на Земята, и времето на атомните еталони. Изоставането бе заради неравномерното въртене на земното кълбо.

# ГОВОРИ С 5 МИЛИОНА

С новите тарифни планове разговаряте за 0 ст./мин.  
с 5 милиона бизнес и частни клиенти в мрежата на МТел



handy

Т-оbi

TECHNOPOLIS

Цената 0 ст./мин. Важи с тарифни планове М-Тел Бизнес 250, 500, 1000 и 2500, М-Тел Active XL и XXL, С М-Тел Active M и L може да бъде превзета безплатно срещу заплащане на допълнителна месечна такса. Цената 0 ст./мин. Важи след изчерпване на включеното в тарифния план потребление. За повече информация: \*88, www.mtel.bg и магазините на М-Тел, Хенди и Моби и Технополис.



# ЛИЦА НА УСПЕХА

Големи  
професионалисти,  
достойни за уважение  
личности, интересни  
хора - това са  
участниците в  
конкурса "Мениджър  
на годината 2012"



След церемонията  
„Мениджър на  
годината 2011“



5 ГОДИНИ РИТЪМ В БИЗНЕСА

# МЕНИДЖЪР

на годината 2012

Генерален спонсор:



Консултант: **Deloitte.**

Криейтив партньор:



С подкрепата на:

**CHIVAS**

**FLORINA**

Медийни партньори:



**more**

**24 часа**

**DA**



**A Team**

www.a-team.com

## Томислав Дончев:

### Да отключим преместването на администрациите

Първата цел на изнасянето на структури извън столицата трябва да е подобряване на гостъпа и качеството на представяните от тях услуги

**М**ястото за правене на бизнес днес е изключително динамична величина. Поръчваме производства далеч на изток, продаваме в Америка, гизайнът се прави в Европа, а управлението на компанията се намира където си поиска. Нови офисни площи се наемат за конкретните нужди на бизнеса за месеци и се освобождават, когато нуждите се променят. Осмисляйки процесите и последните тенденции, може да посочим два в известна степен противоречиви извода.

#### МЯСТОТО Е БЕЗ ЗНАЧЕНИЕ

Със съвременните информационни и комуникационни технологии необходимостта от пряк контакт при процесите в администрацията, управлението и дори при контакта с клиента отпада. Къде се намира front office, често е без значение, къде е back office - отпадна е без значение.

#### МЯСТОТО Е ВАЖНО

В конкурентната напревара борбата за вниманието на клиента изисква пълна мобилизация. Бизнесът трябва да бъде там, където е удобно на клиента, където клиентът е склонен да потребява, където му е най-удобно.

**“ Не бих се поколебал да разходя 500 хил. лева публичен ресурс, ако това ще спести 5 милиона на бизнеса. ”**

Консенсусът в тези два извода е, че услугата трябва да бъде максимално близо до клиента, без значение дали ще я потребява чрез физическо посещение или по друг начин. За зло или добро в повечето случаи гържавното управление обикновено следва бизнеса в усилията да постигне по-голяма ефективност и ефикасност. Темата къде работи гържавната администрация (освен въпроса как работи) е съвършено легитимна. За това, че администрациите се намират основно в столицата, има редица причини, повечето от които са несъстоятелни: церемониални прегради, исторически навици, самовлюбеност - идваща от презумпцията, че администрациите работят основно със себе си, а не с гражданите. Известни са негостатъците на историческия принцип на формиране на политики (правим така, защото преди сме правили така). И ако сме съгласни с всичко казано дотук, може да сметем дебатите по темата географско преместване (relocation) на публичните администрации за отворени\*.

Започваме с основната цел, тъй като преди да направим каквото и да било, трябва да знаем какво искаме да постигнем. Първата цел (според някои и последната, но да не бъдем толкова строги) на изна-

\* За процеса се употребяват и други термини, с които е редно да бъдем внимателни: децентрализация - звучи логично, но е съвсем неприложим - децентрализацията е прехвърляне на отговорности и правомощия на независимите местни власти; деконцентрация - малко по-малко грешен термин - деконцентрираните служби на гържавата не са преместени от столицата в друго място на страната структури, а изнесени звена на различните гържавни служби - примери много: от областните управители до различните регионални дирекции на министерствата или агенциите.

## Защо е вредна помощта за малкия бизнес

Тя стимулира фирмите да не се развиват

**О**т бюрокрацията на ЕС в Брюксел до недалновидни бизнес асоциации и политици в България - всички обещаваха помощ за малките и средните предприятия "в условията на криза". Има много теоретически причини да се смята, че повечето от тези усилия са безсмислени. Но преди да се спра на тях, искам да посоча няколко примера от моята собствена практика, които показват, че политиката за спасяване на малки и средни предприятия е невъзможна.

### Ефекти от фалита

Не толкова отдавна ми се случи да работя за защита на интересите на големите кредитори на най-голямото фалирало предприятие в България - "Кремиковци" АД. В навечерието на неговата несъстоятелност оборотът му се оценяваше на около 6-7% от БВП, а дълговете му - на малко над 3% от БВП, дългът към най-големите кредитори - почти 1% от БВП. По-важна за нашата тема е обаче обвързаността на "Кремиковци" с други предприятия. Някои от тях са големи - БДЖ, НЕК, две гунавски пристанища и пристанище Бургас. До закриването на извънбюджетните държавни фондове (Държавния фонд за реконструкция и развитие и Фонд "Енергетика") през 1998 г. "Кремиковци" получава 800-900 млн. лв. (около 2% от БВП) на година стокови кредити. След 1999 г. неговите кредитори

от последна инстанция се оказват посочените държавни предприятия, макар "Кремиковци" да си плаща относително постоянно до 2007 г. Преди фалита кремиковският дял в търговията на "БДЖ - Товарни превози" е около 20%, в НЕК - 18% от националната сметка за електричество, по 80-90% от оборотите на гунавските пристанища и средно около половината от оборота на пристанище Бургас. По-малките преки доставчици на "Кремиковци" през 2007 г. са около 450. Очевидно е какво означава за тях неговият фалит. Ако поради някакви не съвсем рационални съображения субсидирането на БДЖ и НЕК продължава, поддържането на живота на малките доставчици изобщо не се появява в политическия дневен ред (макар техният интерес да е защитен от процедурите по несъстоятелността и всеки да е в правото си на получи своя дял от кредитите след продажбата на активите). За това какво означава "Кремиковци" за съвсем малките предприятия може да се съди по историята на един производител на месо от Разградско, с когото се запознах през 1998 г. Той има "късмет" да стане доставчик на месо за работническите столове на комбината. През 1996 и 1997 г. му се плаща толкова добре, че в тогавашната икономически нестабилна ситуация човекът няма какво да си прави парите и си купува самолет. (По онова време самолет

от все още държавната селскостопанска авиация струва по-евтино от нов автомобил.) Когато през 1998 г. "Кремиковци" престават да плаща (поради споменатото закриване на извънбюджетните фондове), моят познат се оказва без средства дори за бензин. Самолетът само краси пейзажа, паркиран до кланицата, уволнени са 3/4 от месарите и около 50 български каубои (при които впрочем броят на кравите тогава е равен горедолу на броя на членовете на семействата им) остават без купувач на животните им. Не знам дали този човек е успял да се съвземе след 1998 г., но поне беше научил, че не е много добра идея да забвеш от един купувач, който на всичкото отгоре е на хранилката на кръстосаните и преки субсидии, финансирани от данъкоплатците. Пристананицата и другите големи предприятия застанаха на опашката на кредиторите. Може би много от другите 450 предприятия са научили нещо от опита от 1998 г. и към датата на фалита не са разчитали единствено на сделките си с "Кремиковци". Няма съмнение, че заплахата от фалит на всичките тези фирми е неприятно развитие. Но то е станало факт само за онези, които не са си извадили поука от прецеденти като този от 1998 година.

Другият извод от фалита на "Кремиковци" е, че няма сила, която би могла да спре тези фалити, тъй като цената би била (ако е

**“ В България се смята за трагедия, че 20 хил. фирми били банкрутирани по време на кризата. Това е нормално състояние на нещата навсякъде по света. Дори е странно, че затворилите компании са толкова малко. ”**

Hello Tomorrow



Emirates

# Улови вълната в Австралия и Нова Зеландия

Насладете се на ексклузивната гурме кухня и ненадминато обслужване на борда на всекидневните полети на Emirates от Дубай до Сидни, Мелбърн, Пърт, Бризбейн, Кристчърч и Окланд.



[emirates.com/bg](http://emirates.com/bg)

**Несравними забавления на "ice" • Повече допустим багаж**

Над 120 дестинации по целия свят. За да резервирате престоя си в Дубай, свържете се с вашия местен туроператор или с офиса на Emirates. За повече информация позвънете на тел.: 02 933 10 66 или посетете [emirates.com/bg](http://emirates.com/bg). Възползвайте се от страхотните награди и привилегии на [skywards.com](http://skywards.com).

## СТЕФАН ШАРЛОПОВ

# УСПЕХЪТ НЕ СЕ МЕРИ В РЗП

Шансовете на един умен, смел и образован човек са много по-големи тук, отколкото в Германия, твърди собственикът на "Шарлопов Хотелс"



# К

**акво представлява успешният човек по Вашите критерии?**

- Оставилият гурия след себе си човек е успял. Но гурия, която миреше хубаво. Успехът не се мери в милиони, милиарди и РЗП-та. Важно е, когато човек извърви пътя си, когато вече го няма на този свят, да остави спомен.

Да го помнят като достоен, честен, работлив човек, който е създал нещо. Градивното и позитивно отношение води го успех. Разбира се, мащабът е различен, но и малко да създадеш, това пак ще е твоят принос в развитието на земното кълбо. Какво е историята? Това са делата на всеки един човек в подобряването на средата. Когато всички хора правят това, в един момент планетата става различна.

**- Такава ли е тенденцията според Вас? Подобрява ли се средата?**

- Не. Капитализмът изживява една много тежка криза. В самото начало той не е бил такъв строй, имал е и социални функции. В последно време виждам, че социалните функции сякаш се загърбват и всичко е свързано само и единствено с печалбата. Нещо, което аз не споделям. Защото човек не може да кара две коли едновременно, не може да се вози в пет самолета едновременно, не може да спи в повече от едно легло.

**- Обаче опитите продължават.**

- Луксът е начин на живот. Не показност. 2000 кв.м жилище за двама души е безумие и показва комплекси. Но човечеството не е лишено от своите комплекси.

**- Алчност?**

- Алчността, некоректността, желанието да спечелиш на всяка цена на никого не са помогнали. Но това са все неща, които са присъщи на хората.

**СТЕФАН ШАРЛОПОВ** е роден през 1962 г. в Бургаас. Женен е и има 5 деца. Завършил е българска филология във Великотърновския университет. Започва кариерата си като журналист. В първите години на прехода се занимава с търговия. По-късно създава "Роял Фуудс" и започва производство на сладкарски продукти. Прави фабрика за бутилиране на минерална вода "Девин". В момента е собственик на компанията "Шарлопов Хотелс".

Аз очаквам, че светът ще се промени. В момента вървят едни тектонични размествания на пластове. В тях търся мястото на моята страна и виждам, че шансовете на България се увеличават.

**- Обяснете защо.**

- Ето ви една прогноза: през 2020 г. в България ще живеят 12 млн. човека, а не 7 милиона. Ето я първата причина - България е трети енергиен център на света. Говоря за духовна енергия. България е благословена и древна страна, тук се е родила Варненската култура преди 8000 години. Това не се знае достатъчно. А познанието за древното ни величие би прогонило негативизма. Климатът в България е уникален. Ние сме втори в света след Исландия по минерални води, нищо че нямаме нефт и газ. Природа - феноменална. Наследство - велико. Само регистрираните паметници на културата са 45 хиляди. Но да минем към икономиката. Ниски ганъци, фискална стабилност... Според анализите в КРИВ фискалът ще издържи и не ни очаква поредният апокалипсис. Защото прокобите за икономически апокалипсис стряскат хората, карат ги да депозират парите си в банки, те пък са станали като съкровищници и няма как да капитализират тези депозити. Така се свижда вътрешното потребление. Мисля, че към България има голям интерес от Русия. Мисля, че Арабският свят ще прояви сериозен интерес към нас. Предполагам, че и китайците няма да останат по-назад. А в Западна Европа живее едно разглезено, силно социално общество и там ще има неприятности. Затова определени хора ще търсят по-спокойно място за себе си и парите си.

**- Тук опираме го политика.**

- Мисля, че България започва да се нормализира въпреки опозиционните апокалиптични прогнози. Не казвам, че управляващите са безгрешни. Изобщо. Никога никъде управляващите не са безгрешни. Но нека да видим правят ли нещо или не. Аз съм оптимистично настроен.



# БЪЛГАРСКАТА СЛЕДА НА ОЛИМПИАДАТА

Надяваме се на успехи в борбата, бокса,  
художествената гимнастика,  
леката атлетика

## Всеки медал в Лондон ще е подвиг

Все пак имаме своите шансовете

**Т**ова, което съм обещал, е да имаме повече от 5 медала на Олимпийските игри в Лондон. Имаме талантиливи състезатели в повечето спортове. Естествено, основно разчитаме на борбата, на спортната стрелба в лицето на Мария Гроздева. Естествено, и на Таню Куряков, ако успее да излекува травмата си. От боксьорите имаме четири момчета с голям потенциал поне за един медал - Демелин Далаклиев, Младен Манев, Тервел Пулев, Александър Александров. Надявам се на волейбола и ансамбъла в художествената гимнастика, а защо не и в индивидуалното. В таекуондото и джудото..."

Това заяви спортният министър Свилен Нейков преди малко повече от година по повод приближаващата олимпиада в Лондон.

Разбира се, редно е един спортен министър да бъде оптимист. Но е ясно, че спомените от славните дни на Стефка Костадинова, Христо Марков, Таня Богомилова, Николай Бухалов, Валентин Йорганов, Румяна Нейкова и още десетки български олимпийски шампиони остават все по-назад във времето.

Отстъплението на България от световния елит започна с края на епохата, която противопоставяше спортистите от двете страни на една идеологическа бариера. След игрите в Сеул '88, които най-вероятно ще останат завинаги като най-успешните за България, присъствието на наши спортисти на олимпийски игри прогресивно намалява.

В Южна Корея се представихме със 182-ма състезатели, които донесоха безпрецедентните 10 титли, а в допълнение - 12 сребърни и 13 бронзови отличия. Още на първата олимпиада след промените в Източна Европа - в Барселона '92, равностопката бе: 149 олимпийци и общо 16 медала, от които само 3 златни (2 на Николай Бухалов). Във времената на най-големите икономически трудности в страната отборът ни продължаваше да се топи - в Атланта '96 се представихме със 114 спортисти (12 от тях бяха волейболистите от националния тим), медалиите бяха 15, а титлите - отново 3. Последните игри

за 20. век - в Сидни 2000, бяха и последните, на които българската делегация бе трицифрена. Общо 101 спортисти донесоха 13 медала - от тях 5 титли. В Атина '04 регресът продължи - 98 състезатели и 12 медала (2 златни).

В Пекин '08 бе поставен нов печален рекорд - само 72-ма олимпийци, които се завърнаха с едва 5 отличия, и то в два спорта - титлата на Румяна Нейкова в гребането, сребро и три бронза в борбата. И толкова!

В Лондон между 27 юли и 12 август положението ще бъде още по-тежко откъм завоювани олимпийски квоти, триж по-тежко откъм възможности за медали. В английската столица ще имаме най-малобройната делегация след края на Втората световна война. Досега антирекордът се държеше от групата за игрите в Хелзинки - 63-ма състезатели в 8 спорта. В Лондон представителите ни ще са 60 спортисти (с 44 квоти) в 16 спорта.

Затова и бодрянките сметки нямат основание.

И как да е иначе, след като делегацията няма или на пръсти се броят представители в трагични български спортове. В Лондон гребането, което излъчи последния ни олимпийски шампион, няма да има нито един спортист за първи път от 40 години. Дори една лодка не се докопа до жагуваната квота.

Вдигането на тежести не заслужава дори да бъде споменавано. Заради поредица скандали, основаването на нови федерации, съдебни дела, спиране на финансирането то успя да хване последния влак и да пласира в Лондон цифром и словом един шансист и една шансистка. Кои ще са те, ще бъде определено малко преди игрите, но отсега е ясно, че с оглед на мизерните постижения през последните години спортът, донесъл общо 36 олимпийски медала (12 титли) на България, ще се радва на класиране в челната десетка.

Боксьорите ни в Лондон ще са с един повече от Пекин '08 и един по-малко от прогнозираните от

Художникът Атанас Хранов не прави излишни опити да ти се хареса не само защото това вече са свършили картините му или приказните "Напълно необходими неща" от последната му изложба. Оставил е тайнствените метафори в ателието си и предпочита да бъде конкретен - като истински разбран творец. Който вместо скромността предпочита да го краси работата му

Между 28 юни и 13 юли Атанас Хранов представя изложбите "И двете ти лица, които аз обичам" и "Напълно необходими неща" в "Галерията на Ева", Варна. В първата са портретите на жените, оставили през годините трайна следа в душата му. В образите не е търсена конкретиката, а най-вече състоянието на обекта. Живописните обяснения в любов са придружени от още платна, носещи поетични заглавия - "Стояк на брега с гръб към морето", "Портрет на един следобед", "Лицето ѝ чезне", "Вероятен пейзаж" и "Интимният живот на една невестулка". В колекцията "Напълно необходими неща" художникът е автор на картините и предметите, а писателят Александър Секулов разказва техните истории в гуми, изречения и пестеливи мълчания.

## Напълно необходим творец

**Е**дин комерсиален въпрос - с колко картини се "разделихте" от изложбата "И двете ти лица, които аз обичам", вдъхновена от специалните жени в живота ви?

- С гостатъчно, за да финансирам следващата си изложба. Това, което ме прави щастлив, е, че я споделих с много качествени и интелигентни ценители, колеги и приятели.

**- И един по-емоционален - какво е чувството, когато продавате един вид обяснение в любов?**

- Прекрасно е чувството. Какво по-хубаво можеш да си пожелаеш, да предложиш или да купиш... Ако можеше да направя магазин, в който да се продават само обяснения в любов, не бих се занимавал с нищо друго. Благодаря за идеята, това е напълно свободна търговска ниша.

**- Коя от историите в тези картини е най-невероятна?**

- Всяка от тях е невероятна по свой си начин, но някои от историите се разказват по-лесно. Например имах едно момиче, на което така и не успях да купя обувките, които си беше харесала на една екскурзия в Милано. Тя едва ли има спомен за това, но аз останах с чувството, че нещо не съм направил добре и докрай. Сега нарисовах една картина, на която ѝ подгарих обувки във всякакви цветове и за всякакви случаи. Когато видя картината, тя съвсем естествено каза, че не ѝ допадат моделите. Затова си я обичам.

**- Замисляте ли се къде човек слага ваша картина, когато вече е неин притежател?**

- Най-много ми харесват хората, които първо я слагат в сърцето си и после мислят за безкрайните интериорни проблеми. Истинската картина е преди всичко духовно преживяване, иначе ще е просто добро украшение в различни цветове (пази боже)...

**- Притесняват ли ви нещата, които се случват лесно?**

- Обичам, когато нещата се случват лесно. Това значи, че вече си готов това нещо да ти се случи или че постъпваш правилно. Обратното е много по-притеснително.

**- А как един творец се спасява от таланта си - т.е. намира нови предизвикателства, с които да се надгасочи?**

- Това е основен проблем за всички професионални



**АТАНАС ХРАНОВ** е роден през 1961 г. в Пловдив. Завършва Средното училище по изкуства в Котел и през 1987 г. - Националната художествена академия в София, специалност гърворезба, при проф. Антон Дончев. Работи главно в областта на гървопластиката и живописта. Има над 25 самостоятелни изложби и участия в повече от 50 общи изложби в България и чужбина. Атанас Хранов печели наградата за живопис на Пловдив през 1991 г., а през 2001 г. - годишната награда за живопис на галерия "Дяков" - Пловдив. Изявява се в различни жанрове на изобразителното изкуство - живопис, скулптура, и често ги съчетава. Завършил гърворезба, той използва гървото както в скулптурните си творби, така и в живописта. Художникът подчертава пластичността на гървото, като рисува върху него, а в картините си изгражда триизмерно пространство със средствата на илюзорната живопис и възраждането на различни обекти в тях.

## Любов на четири лапи

Привързаността и грижата към котката и кучета изпълва празниците в живота на глобализирания гражданин, спасява го от стреса и храни обширната индустрия за глезене на домашни питомци

Сгъвкана и изплюта съм след "ненормирания работен ден" и поредното "редакционно приключване на броя". Нормалните хора отгавна са вечеряли със семействата си и сладко спят, а аз тепърва се измъквам от докаралото ме до вкъщи нощно такси и ровя в чантата за ключовете. Уличното осветление, естествено, не работи, но все пак ясно различавам бялата муцунка, залепена на нашия прозорец на третия етаж. Както винаги, хъското ни Анги е усетило, че се прибирам, още преди да сляза от колата, и вече ме чака. Още не мога да го чуя, но знам, че междувременно със звучно скимтене алармира всички в апартамента за идването ми. Всички значи по-малката ми гъщеря, която пак не се е откъсвала от компютъра от часове, не спирайки, разбира се, да почесва глезлото Анги, излезнал се в краката ѝ и предоставил ѝ коремчето си. По-голямата учи в чужбина и Анги се побърква, когато чува гласа ѝ по "Скайп" - започва да се шура из всички ъгли, опитвайки се да разбере откъде се обажда. Не се съмнявам, че сега е притичал да извести за моето пристигане и мъжа ми - той си е легнал доста по-рано, защото става за работа призори. Сънят му е здрав и Анги няма никакви шансове да го разбуди с достигащото фалцетни нотки въодушевено скимтене. Когато отключвам входната врата и попадам в обятията на изправилото се на задните си лапи куче, издаването от него звуци вече могат да вдигнат на крак целия блок (но не и мъжа

ми...). Независимо колко съм изморена, първото ми действие трябва да е хвърляне на чантата и погалване на Анги, придружено от галовни уверения: "Да, миличък, прибрах се, тук съм, спокойно, голу, хајде стига, добро куче, кротко, сега ще те видя...". Той се усуква в краката ми като котка и докато изхлузвам обувките, вече се е изтегнал напред на антрето и чака - га-га, незабавно почесване на коремчето, иначе пак ще скочи да метне лапи на раменете ми... От малката гъщеря гочувам само провикване: "Свърши ли за днес? Нали няма да искаш да седяш на компютъра? Аз след малко приключвам, обещавам ей сега да си легна. Само не влизай в кухнята, утре ще оправя всичко!".

Разбира се, мивката в кухнята пак е пълна с неизмити чинии, разпилените от Анги гранули около купичката ми са стъпкани и непометени, а следите от негоизмитите ми след разходката лапи са засъхнали из всички плочки... Докато оправям бъркотията, той сяга в чинна поза пред хладилника и започва да си чака лакомството - любимите му пилешки шишкци с ориз, които редовно му готвя още откакто беше малък и когото гъщеря ми все я мързи да припопли и да му сипе. Той си знае, че само от мен ще ги получи, нищо, че е гва след полунощ и приличните кучета спят, ако са случили на разумни стопани. Свикнал е с нашия хаотичен ритъм, а нощното похапване му е любимото. После вече може блажено да се свие под моята част на спалнята и да откърти спокойно до след няколко часа, когато пак ще се измъкне, за да изпрати непременно и мъжа ми при тръзването му за работа, и гъщеря ми при излизането ѝ за училище.

Да, около Анги има грижи и вечни разправии кой ще ходи с него на разходка (в гъжда, в студа, в жегата...), кой ще обере с прахосмукачка козината му от мебелите в хола, кой ще го срещне, борејки се с омразата му към четката, кой ще го заведе до ветеринария за ежемесечното третиране против кърлежи... Да, ягосва ни с бесните си скокове по фотобоилите, за да ни привлече вниманието, с упоритото маркиране на избрани ъгълчета в къщата за отмъщение, когато го оставяме за дълго сам, с трудно поносимото от гостите ни любопитство, което го кара да ги обсажда и да ги гуши дори по най-деликатните места... Да, ние вечно бързаме, вечно се размиваме, вечно сме изнервени... Но всичко се изпарява, когато той заподскача и "запее" от радост, че ни вижда, а после обърне и коремче за почесване. Ние не умеем толкова безрезервно да си се радваме един на друг, само той го може. За секунди сменя опънатите ни лица с усмивки, праца графици и битовизми по дяволите, връща ни детското удоволствие от играта, кара ни да се чувстваме най-обичаните и сами да обичаме - и него, и нас си, и грижите, и разходките с натегнат повод в ръка, които ни гържат в свичение и в жива връзка с природата из градинки и паркове...

“ Децата ми израснаха с любов към животните и съм убедена, че това ги направи по-добри, по-чувствителни и по-отговорни хора. ”

**Библио.бг - платформа за електронни книги и  
списания**

**Чети каквото обичаш!**

**[www.biblio.bg](http://www.biblio.bg)**

